



**Asistencia
Técnica
Educativa**

CAPACITACIÓN

LIDERAZGO Y GESTIÓN EDUCATIVA



Contenidos:

Habilidades comunicativas y su impacto en los estilos de liderazgo; liderazgo y estrategia organizacional; cumplimiento de metas; trabajo en equipo, competencias pedagógicas para un buen liderazgo; observación y retroalimentación docente.

Resultados esperados:

Los participantes serán capaces de fortalecer sus competencias de liderazgo a nivel institucional y pedagógico, priorizando el cumplimiento de metas de aprendizaje y comunicación efectiva en toda la comunidad escolar.

Objetivo:

Fortalecer competencias técnicas, habilidades de liderazgo, planificación y evaluación en equipos de gestión que lideran instituciones educativas

Destinatarios:

Equipos directivos y docentes

Área:

Liderazgo

Propuesta técnica

NUESTRO MODELO DE FORMACIÓN

1

Diagnóstico

Reunión de trabajo con el equipo directivo para levantar información y recoger requerimientos y necesidades.



2

Sesiones teórico-prácticas

3

Junta pedagógica

Reunión de cierre con el equipo directivo: revisión de evidencias, evaluaciones, informe pedagógico y recomendaciones para la implementación y seguimiento.

Programa:

N° DE HORAS	TEMA	DESCRIPCIÓN / CONTENIDO
1 hora	Diagnóstico	Reunión de trabajo con el equipo directivo y algunos representantes de los docentes para levantar información sobre resultados de mediciones, implementación de otros programas en el área, metodologías utilizadas, entre otros. Además, se recogen requerimientos y necesidades particulares.
18 horas de formación	Habilidades comunicativas y su impacto en los estilos de liderazgo.	Definiciones en torno a ¿Qué es el liderazgo? ¿Qué es un líder? ¿Cuáles son los elementos claves del liderazgo? Revisión de los estilos de liderazgo y sus implicancias en la gestión educativa. Promoción de la comunicación asertiva como elemento fundamental en las culturas colaborativas.
	Liderazgo y estrategia organizacional.	Análisis y reflexión en torno al liderazgo en educación y su relación con la gestión. Perspectiva del Mejoramiento escolar sostenido.
	Cumplimiento de metas	Establecimiento de metas y expectativas: definición de objetivos de aprendizajes relevantes y medibles, comunicación efectiva, seguimiento y evaluación. Promoción del aprendizaje y desarrollo profesional docente. Empleo estratégico de los recursos. Entorno ordenado de apoyo. Planificación, coordinación y evaluación de la enseñanza y el currículum.
	Trabajo en equipo	Comunicación asertiva como elemento fundamental de las culturas colaborativas y de los modelos de liderazgo presentados.

N° DE HORAS	TEMA	DESCRIPCIÓN / CONTENIDO
	Competencias pedagógicas para un buen liderazgo	<p>Liderazgo pedagógico: tensiones y prácticas. Liderar la enseñanza y el aprendizaje: modelos de aprendizaje, modelos de enseñanza, equidad, justicia y alumnos vulnerables. Involucrarse con los alumnos, los padres y la comunidad: el efecto familia, la comunidad como recurso y modelos de colaboración.</p>
	Observación y retroalimentación docente	<p>Núcleo pedagógico y observación focalizada: el aula como contexto de interacciones. Prácticas de retroalimentación en la sala de clases: claves para una retroalimentación efectiva. Comunidades profesionales de aprendizaje como alternativas de formación.</p>
1 hora	Junta pedagógica	<p>Reunión final junto con el equipo directivo y algunos representantes de los docentes para analizar el informe final de capacitación: apreciaciones con respecto a las jornadas, análisis de las acciones realizadas, oportunidades de mejora, revisión de evidencias (bitácoras y listas de asistencia) y evaluación del servicio.</p>

Bibliografía:

- Biesta, G. (2016). *El bello riesgo de educar*. Santiago: SM. Biblioteca de Innovación Educativa.
- Centro de Investigación Avanzada en Educación (CIAE) (2015). *Escuelas que mejoran. Aprendizajes desde la experiencia. Guía de trabajo*. Santiago: Unicef.
- Curina, C. & Grassi, M. (2005). *El arte de dirigir*. México: De Vecchi Ediciones.
- Elmore, R. (2010). *Mejorando las escuelas desde la sala de clases*. Santiago: Fundación Chile.
- Harris, D. & Wes-Brunham, J. (2015). *Diálogos sobre liderazgo educativo. Recursos e ideas prácticas para la escuela*. Santiago: SM. Biblioteca de Innovación Educativa.
- López, C. & Valls, C. (2013). *Coaching educativo. Las emociones al servicio del aprendizaje*. Santiago: SM. Biblioteca de Innovación Educativa.
- Milicic, N. & Arón, A. (2017). *Clima social escolar*. Santiago: SM. Colección Somos Maestros.
- Vandam, G. (2007). *Liderazgo en acción*. Buenos Aires: Kier.
- Weinstein, J. & Muñoz, G. (Eds.) (2012). *¿Qué sabemos sobre los directores de escuela en Chile?* Santiago: Fundación Chile y Pontificia Universidad Católica de Chile.

La capacitación se realiza en un entorno virtual seguro y con claves de acceso para cada participante a través de la plataforma Zoom alojada en SM conecta:

The screenshot displays the 'Conecta 3.0' user interface. On the left is a vertical navigation menu with categories: ADMINISTRACIÓN, PRIORIZA 2020-2021, MIS LIBROS, LITERATURA, MIS CLASES, MIS DOCUMENTOS, TRABAJOS, APPS EDUCATIVO, INTERACTIVOS Y MULTIMEDIA, EXPLORANDO PSU, FORMACIÓN PEDAGÓGICA (highlighted with a blue box), and MENSAJES. The main area is titled 'FORMACIÓN PEDAGÓGICA' and contains a 'LISTADO DE CLASES' table. The table lists seven classes from July 30 to August 20. Each class entry includes a date, class number, instructor names, and time. To the right of each class are three icons: 'ENLACES', 'DOCUMENTOS', and 'VIDEO PODCAST'. A blue callout box labeled 'material descargable' points to the 'DOCUMENTOS' icon for the first class. Another blue callout box labeled 'acceso a las sesiones' points to the 'FORMACIÓN PEDAGÓGICA' menu item.

Fecha	Clase	Instructor(es)	Horario	Enlaces	Documentos	Video Podcast
30 JUL	Clase 1 - Daniela Rebolledo, Estela Pacheco Clase 1	Daniela Rebolledo, Estela Pacheco	10:00 a 12:00	ENLACES	DOCUMENTOS	VIDEO PODCAST
31 JUL	Clase 2 - Daniela Rebolledo, Estela Pacheco Clase 2	Daniela Rebolledo, Estela Pacheco	10:00 a 12:00	ENLACES	DOCUMENTOS	VIDEO PODCAST
06 AGO	Clase 3 - Daniela Rebolledo, Rubén Jara, Estela Pacheco Clase 3	Daniela Rebolledo, Rubén Jara, Estela Pacheco	10:00 a 12:00	ENLACES	DOCUMENTOS	VIDEO PODCAST
07 AGO	Clase 4 - Daniela Rebolledo Hernandez, Rubén Jara Fernández, Estela Matilde Pacheco Chiriboga Clase 4	Daniela Rebolledo Hernandez, Rubén Jara Fernández, Estela Matilde Pacheco Chiriboga	10:00 a 12:00	ENLACES	DOCUMENTOS	VIDEO PODCAST
13 AGO	Clase 5 - Daniela Rebolledo Hernandez, Rubén Jara Fernández, Estela Matilde Pacheco Chiriboga Clase 5	Daniela Rebolledo Hernandez, Rubén Jara Fernández, Estela Matilde Pacheco Chiriboga	10:00 a 12:00	ENLACES	DOCUMENTOS	VIDEO PODCAST
14 AGO	Clase 6 - Daniela Rebolledo Hernandez, Rubén Jara Fernández, Estela Matilde Pacheco Chiriboga Clase 6	Daniela Rebolledo Hernandez, Rubén Jara Fernández, Estela Matilde Pacheco Chiriboga	10:00 a 12:00	ENLACES	DOCUMENTOS	VIDEO PODCAST
20 AGO	Clase 7 - Daniela Rebolledo Hernandez, Rubén Jara Fernández, Estela Matilde Pacheco Chiriboga Clase 7	Daniela Rebolledo Hernandez, Rubén Jara Fernández, Estela Matilde Pacheco Chiriboga	10:00 a 12:00	ENLACES	DOCUMENTOS	VIDEO PODCAST